



NEWS ANALYSIS | **RETNO SUNU ASTUTI**
DOSEN FISIP UNDIP ADMINISTRASI PUBLIK



IST

Mutasi dan Promosi Cukup Berpengaruh

SEHARUSNYA incumbent yang akan mencalonkan kembali tidak hanya cukup cuti, tetapi mengundurkan diri.

Sebab, kondisi tersebut berpengaruh terhadap Aparatur Sipil Negara atau ASN yang punya "motif" kekuasaan.

Dalam praktiknya, banyak ASN potensial yang tersingkir jika tidak memihak baik secara terang-terangan atau sembunyi kepada incumbent yang mencalonkan lagi dan terpilih.

Netralitas ASN dipenga-

ruhi banyak faktor. Pertama, sistem pengelolaan sumber daya manusia di birokrasi yang masih campuran antara spoil system dan merit system.

Dalam praktiknya, ini masih didominasi spoil system. Spoil system itu artinya mutasi dan promosi berdasarkan nilai-nilai subyektivitas, meskipun dalam praktiknya dibungkus syarat-syarat tertentu.

Kalau merit system adalah mutasi dan promosi di-

KE HALAMAN 17

Mutasi dan...

dasarkan pada kompetensi dan kinerja aparatur sipil negara.

Kedua, punishment atau sanksi bagi ASN yang melanggar aturan dapat dibi-

DARI HALAMAN 9

lang tidak tegas.

Ketiga, kultur birokrasi Indonesia yang masih weberian, sarat colonial legacy dan hukum sangat normatif.

Meskipun sistem pengga-

jian sudah bagus sekarang ini tetapi karena di masa lalu proses rekrutmen ASN kurang transparan, menjadikan birokrasi masih mewarisi ASN pola lama, yaitu kurang profesional dan kompeten. (dna)